

**ASOCIACIÓN DE AFILIADOS A LA CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DE PROFESIONALES UNIVERSITARIOS**

**Acta N.º 25**

**3 de junio de 2024**

En Montevideo, el 3 de junio de 2024, celebra su vigésima quinta sesión, con carácter de ordinaria —período 2023-2025—, la Comisión Directiva de la Asociación de Afiliados a la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios.

Actúa en la Presidencia la Dra. M.<sup>a</sup> Cristina Muguerza, y en la Secretaría, la Dra. M.<sup>a</sup> de las Mercedes Lariccia.

Asisten los siguientes señores directivos: Ing. Raúl Chiesa, Dra. Hilda Abreu, Sra. Nelly Pereira, Dra. M.<sup>a</sup> del Carmen Pregliasco e Ing. Carlos Malcuori.

**Con licencia:** Dra. Diana Salvo y Dr. Luis Noya.

**Falta con aviso:** Ing. Ramón Appratto.

**1.- Apertura del acto**

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- Buenas tardes.

Siendo las 15:04, damos inicio a la sesión.

**2.- Directivos suplentes**

**DRA. LARICCIA.**- Hoy continúa la Dra. Pregliasco ocupando un lugar en la Comisión Directiva en sustitución de la Dra. Salvo, que se encuentra de licencia.

**3.- Asuntos previos**

✓ **Letras de tesorería**

**ING. CHIESA.**- No sé si ustedes recuerdan, y lo aclaro porque algunos compañeros no estuvieron en esa Directiva, que en determinado momento la Lista 1 era minoritaria frente a la 1961, que tenía la mayoría. El tesorero era de la Lista 1, quien por razones de salud pide licencia y queda el protesorero, que era de la Lista 1961. En ese momento, con el apoyo de su Lista, realiza inversiones en letras de tesorería en UI a largo plazo; tan largo era el plazo que sobrepasaba el período de la Directiva de ese momento. Eso motivó que nuestro tesorero me llamara y me dijera si se podía manejar mi nombre, porque él iba a renunciar. Le dije que sí, pero que tenían que estar de acuerdo los compañeros de la lista.

Así fue que quedé como tesorero, y lo primero que hice fue pedir una reunión con la Comisión Fiscal, porque, evidentemente, lo que había hecho el protesorero era antiestatutario, ya que era un plazo muy posterior al periodo de dicha Directiva. La Comisión Fiscal también en ese momento tenía mayoría de la Lista 1961, y no tuve suerte. Entonces acudí al área de finanzas, integrada por más personas. Se discutió largamente y, cuando llegó la votación, tampoco tuve suerte. O sea que se hizo la inversión con dos colocaciones a largo plazo.

Este fue uno de los temas que se plantearon en la denuncia de la Lista 1 ante el Ministerio de Educación y Cultura, que terminó, como ustedes saben, interviniendo la Asociación. Vino la interventora y cada uno quedó en su cargo hasta cierto momento en que nos dieron de baja. La interventora dijo que alguien tenía que seguir manejando este tema, por eso las dos listas acordaron que yo continuara como tesorero, pero con cierta condición: solo me encargaría del manejo del dinero necesario para el funcionamiento normal de la institución, y fue lo que se hizo.

Después creo que lo que pasó lo sabe todo el mundo.

Yo sabía que en cualquier momento caía este dinero, por eso le había dicho al Cr. López que me avisara cuando vinieran las partidas. La semana pasada me llama para decirme que había entrado una de las colocaciones que se habían hecho en aquel momento, y otra que hicimos luego. A su vez, hay un dinero de una última colocación, la realizada a nuestra manera de ver antiestatutariamente, que se va a cobrar en mayo de 2025. O sea que, además de lo que tenemos para el funcionamiento normal de la institución —las cuentas corrientes, las cajas de ahorro y las colocaciones en pesos—, está todo ese dinero de esas otras colocaciones. Quería que lo supieran.

La otra cosa que hicimos fue llamar al Área Económico-Financiera actual para ver qué se puede hacer con este sobrante de dinero, y la reunión va a ser el próximo jueves a las 15:00.

Esta es la información que quería dar.

**ING. MALCUORI.-** Me gustaría pedir que se me informara cuánto ganó la Asociación, en pesos reales, por haber cometido ese disparate que se cometió hace años, y que yo voté, y que fue sumamente criticado en su momento por el Cr. Martínez Quaglia.

Esa mala decisión que tomó la Directiva, esa decisión ilegal, o como quieran llamarla, quiero saber cuánto dinero de intereses le dejó a la Asociación.

**ING. CHIESA.-** No recuerdo los montos.

**ING. MALCUORI.-** Es una consulta para el contador de la institución, no para ti.

**SRA. PEREIRA.-** Se benefició económicamente, pero se actuó fuera de los plazos permitidos.

**ING. CHIESA.-** Fue antiestatutaria.

**ING. MALCUORI.-** Creo que no vale la pena seguir tirando leña al fuego. Este tema ya fue laudado.

**DRA. LARICCIA.-** Creo que lo que quiso decir el Ing. Chiesa fue que se sobrepasó el límite establecido en el Estatuto. Por las circunstancias del país o de la región, fue una decisión que redundó en algo beneficioso, pero podía haber sido al revés.

Lo que se quiere marcar es que en este momento la Asociación se encuentra con un respaldo económico que le permite hacer ciertos movimientos si se decidiera invertir en algo. Por eso se va a hacer la reunión con la comisión de finanzas.

**SRA. PEREIRA.-** Que no se vuelva a repetir en esta Directiva esa acción.

(Dialogados).

**ING. MALCUORI.-** Yo creo que habría que liquidar este tema. Se habló mucho, se gastó mucha saliva y yo tengo razón y ustedes no la tienen. No podemos seguir.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Creo que esa decisión no solo fue votada por integrantes de la Lista 1961, sino por algún otro integrante de la Directiva...

**ING. CHIESA.-** Yo voté, pero lo hice equivocado.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Lo que pide el Ing. Malcuori es que se le solicite al contador cuál fue el beneficio económico de la inversión.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 7 votos.

***Resolución 1.- Solicitar al Cr. Ismael López que informe cuál fue el beneficio económico de las colocaciones en letras de tesorería realizadas por el Cr. Oreiro.***

#### **4.- Asuntos a tratar**

- ✓ Informe de la consultora Detaki

**DRA. LARICCIA.-** Llegó el informe de la consultora Detaki, que plantea realizar algunos cambios y definir estrategias a fin de aumentar el volumen de socios.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Lo que quería aclarar es que se han hecho dos pagos y que queda uno pendiente porque todavía no pasaron la liquidación. Se hizo uno de \$ 11.900 y otro de \$ 21.350. Hubo pocas horas de reunión en marzo, hubo más en abril, y hay algunas de mayo.

Se había planteado un trabajo de dos meses, y puede ser que se trabajó más de dos meses.

Creo que un compañero tiene alguna observación que hacer sobre el plan. Después les voy a dar la posición de la Mesa.

(Dialogados).

**ING. CHIESA.-** Tengo algunas pequeñas objeciones.

En primer lugar, tal vez no tienen mayor conocimiento de la Asociación, y hay una cantidad de aseveraciones en el informe que no son correctas.

**DRA. ABREU.-** Yo no vi nada de eso.

**DRA. LARICCIA.-** A ver alguna, por favor.

**ING. CHIESA.-** En el punto 3.3 dice así:

*Si se considera que los jubilados de la Caja de Profesionales son 13.000, la asociación hoy llega al 27% del total de pasivos (3.600).*

La Asociación tiene que sumarles a los jubilados los activos que tenemos.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Ella está apuntando al porcentaje de jubilados que tenemos.

**ING. CHIESA.-** Pero pueden ser activos también. Eso es por desconocimiento.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** También hay disposiciones para activos.

**ING. CHIESA.-** Después, en el punto 4.1 dice lo siguiente:

*...es imperioso comenzar a plantearse la posibilidad de rediseñar una organización per se, cuyos fines, programas y actividades estén orientados no solo a la lucha por los derechos jubilatorios, sino a la consolidación de una organización a la que tenga sentido pertenecer porque tiene un gran aporte que realizar a sus asociados.*

**DRA. ABREU.-** Yo estoy de acuerdo con eso; no entiendo qué te parece mal de eso, Raúl, explicame.

**ING. CHIESA.-** Pensar en crear un montón de otras cosas que puedan llegar a ser de interés económico para los socios...

**DRA. ABREU.-** No solo económico, de interés para los socios.

**SRA. PEREIRA.-** ¿Cómo se va a hacer?

**DRA. ABREU.-** No importa, esa es otra etapa.

**ING. CHIESA.-** En el punto 4.5 dice así:

*La situación financiera de la Asociación no parecería ser la mejor para la incorporación de los recursos humanos y la inversión de recursos económicos que ayuden a la difusión y captación de nuevos asociados.*

Me parece que está equivocada.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- Nosotros no podemos difundir los fondos de la Asociación. Ese es un tema reservado, no podemos decirle a esa persona con qué fondos contamos.

(Dialogados).

Nosotros contamos con un capital de reserva, así que hay que analizar si podemos ingresar más personal, o si hay que ser cautelosos, porque el número de asociados está bajando.

**ING. CHIESA.**- En el punto 4.6 dice así:

*No obstante, el potencial para el desarrollo de nuevas alianzas es altísimo, pudiéndose generar acuerdos y convenios tan beneficiosos para socios que puedan impactar beneficiosamente en nuevos socios.*

*Esto es: cualquier descuento en cualquier actividad o compra por un valor mayor a 5000 pesos podría implicar que a cualquier Afiliado a la Caja le sirva más asociarse a la Asociación.*

No sé esto.

**DRA. ABREU.**- Cinco mil pesos cuesta por año afiliarse a la Asociación.

**ING. MALCUORI.**- Yo estuve en los convenios de la Caja de Profesionales y había un momento en que valía la pena hacerlos. En la Asociación de Ingenieros hicimos un convenio con el Banco de Seguros por el que con el ahorro en la cuota que se pagaba al Banco se pagaba las cuotas de todo el año de la Asociación de Ingenieros. Pero el tema cambió mucho, hay muchos convenios, los convenios dan tarjetas... Tengo la sensación de que el mundo cambió.

**ING. CHIESA.**- Lo que pasa es que ahora hay un financiamiento bestial por cualquier medio.

**ING. MALCUORI.**- En aquel momento era un buen enganche, pero ahora, no sé.

**ING. CHIESA.**- Quiero decir que me sirve la campaña planteada, porque soy uno de los grandes preocupados por el tema de la caída del número de socios, ya que todos los meses saco el nivel de socios. El otro día, hablando acá, yo decía que estamos en un período en el que la mayoría de los asociados tienen una alta edad, por lo que el nivel de fallecimientos es bastante importante.

**DRA. ABREU.**- Primero quiero agradecer el tremendo esfuerzo y el trabajo que llevaron adelante Luis, Mercedes y Cristina reuniéndose sistemáticamente. El marco teórico que implementaron debe de haber llevado un tiempo muy importante.

Es verdad, es un marco teórico, genérico, para cualquier proyecto; no es que descubrieron la pólvora para la Asociación. Por eso, cuando Raúl habla de desconocimiento, discrepo, creo que ese marco teórico, por cómo fue expresado y el plan que presenta, implica un gran conocimiento de la Asociación, y yo me sentí representada, me pareció que es muy adecuado.

Más allá de eso, encontré una frase que me pareció que no encajaba con el resto, que es el tema del uso del salón principal, que está en la parte económica.

Aunque es solo un marco teórico, me parece que para respaldar todas las actividades, es poderoso.

Desde mi punto de vista, como dije, está muy estudiado, y las propuestas son muy aceptables. Se tomarán o no, se podrán estudiar de a una o de a varias. El estudio jurídico para los socios me parece muy importante; me parece que el apoyo para la planificación de la jubilación y la vida futura es totalmente relevante.

En general, apoyo este trabajo, y reitero que aplaudo y agradezco el esfuerzo realizado.

**DRA. LARICCIA.-** Gracias, Hilda.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Te agradezco, y creo que hay que incluir a las dos administrativas que participaron: Alejandra, y Rosana Vasallo.

**ING. CHIESA.-** Quiero aclarar que posiblemente entendió mal: dije que había algunas cosas que no estaban acertadas con la realidad de la Asociación.

En segundo lugar, no digo que no esté de acuerdo. Eso sí, no me parece que corresponda votar algo muy grande. Me parece bien que el afiliado a la Caja de Profesionales pueda tener la información suficiente como para ver cuándo puede jubilarse, cuándo le conviene, etcétera.

**SRA. PEREIRA.-** Quiero preguntar algo que está en el punto 5.3, gestión estratégica. Dice así:

*En base al diagnóstico del actual clima laboral con bajos niveles de comunicación y altos niveles de conflicto, se sugiere trabajar en actividades que empoderen a las personas en su área de expertise y generen acuerdos de trabajo bajo una misma meta.*

¿Qué quiere decir esto?

**DRA. LARICCIA.-** En toda institución en que hay que trabajar con otras personas suceden conflictos entre ellas. Cada uno dio su punto de vista de cómo veía la situación en la Asociación, y en algunas cosas no hay un clima bueno, hay conflictos. Por eso hay que trabajar con esos grupos para lograr acuerdos y tener un ambiente de trabajo en el que cada uno se sienta reconocido en su función, ni sobrepasado ni disminuido, y a veces se dan esas cosas.

**DRA. ABREU.-** Perdón por el atrevimiento, pero me parece que habría que intentar, al menos, explorar canales con la Caja para llegar a los activos. Es decir, que la Caja nos difundiera de alguna manera. No sé dónde, pero que en los informes que da la Caja a sus afiliados se incluya de alguna manera, por ejemplo, ese asesoramiento previo que ofrecemos. Pienso que habría que explorar por ahí, para ver si hay alguna posibilidad de que difundieran esa actividad y alguna otra, esa, sobre todo, porque es para los activos.

**DRA. LARICCIA.-** No sé si la Caja de Profesionales se ofrecerá para facilitarnos...

**DRA. ABREU.-** No es que se ofrezca, sino pedirlo.

**DRA. LARICCIA.-** No va a nacer de ellos. Eso es algo que hemos manejado en las reuniones que hemos realizado. Es decir, tener la posibilidad de que la Caja nos posibilite llegar a una mayor cantidad de inscriptos, para que conozcan los beneficios que tendrían. Sobre todo a aquel sector que está próximo a jubilarse, no al que empieza a aportar, que siente que tiene toda la vida por delante. Estoy hablando de los cincuentones, los que ven que les queda poco tiempo para jubilarse. Lo hemos hablado.

Lo que se hizo fue en base a la cantidad de oportunidades que teníamos para reunirnos, de la información que pudimos recabar después de estar horas charlando; a veces teníamos reuniones de más de tres horas.

De cualquier manera, esto es un asesoramiento; se tomarán las cosas que la Comisión Directiva considere que son correctas y que estemos en condiciones económicas de llevar adelante. Una cosa es, como bien dijo el Ing. Chiesa, el dinero que se tiene, y otra cosa son los temas planteados aquí, que tienen que salir del capital de giro. No podemos pensar en gastar en estas cosas el dinero que tenemos como reserva. El capital de giro aumenta si se aumenta la cantidad de socios. Si estamos dispuestos a tomar más gente, tenemos que ver cuánto dinero tenemos para gastar en estas cosas. Esto es lo que estaba analizando la presidenta, para poder tomar las medidas necesarias para hacer algo mejor para la Asociación, pero siendo cautos, porque, si no da resultado, es un dinero que se gasta sin que tenga retorno.

Por eso creo que hay que ir con pie de plomo, para hacer cosas lo más rápido posible, pero con criterios lógicos.

**ING. CHIESA.-** Si vamos a la historia, la Lista 1961 hizo dos o tres campañas, para las que contrató gente para ir a buscar socios. Pero lo que se consiguió con ese trabajo fue muy poca cosa.

**DRA. LARICCIA.-** Como dicen en los ómnibus, cualquier monedita sirve.

**DRA. PREGLIASCO.-** Se están jubilando ciento cincuenta por mes.

**ING. CHIESA.-** Tiene que ser algo muy ingenioso, para poder atraer a los profesionales cincuentones y a los jubilados que todavía no se acercaron. Tiene que haber, como dice acá, un atractivo en la Asociación.

**ING. MALCUORI.-** Algo que siempre me preocupó fue la familia del afiliado, algo que siempre hemos despreciado. A duras penas logramos poner que los familiares pudieran hacer cursos, pero algo muy elíptico.

Podría haber una cuota familiar, esposo profesional y esposa no profesional, cien pesos más y que pueda acceder a los cursos sin restricciones. Tenemos que empezar a ampliar nuestro círculo, porque la gente está totalmente descreída, ya no le importa los gremios...

**SRA. PEREIRA.-** No es solo acá.

**ING. MALCUORI.-** Hace veintipico de años que me fui de un gremio que era ya una vergüenza.

Tenemos que pensar en cosas originales, creativas, y no perder a la familia, empezar por lo cercano, que estamos despreciando.

**SRA. PEREIRA.-** Lo más fácil, porque ya están los socios.

**ING. MALCUORI.-** No sé, un hermano, pago algo más y esa persona puede ir a una conferencia.

Es decir, buscar atraer gente de fuera. Es una medida que estoy pensando desde hace mucho tiempo.

Otro tema es que vamos a encontrar dificultades muy serias, porque la gente está totalmente descreída, ya no le importa nada de nada.

**DRA. LARICCIA.-** Una cosa de la que se habló es que en estos momentos, con la situación que está viviendo la Caja, informada a todo el público en general, se ha desprestigiado, porque muchas veces se la ha mancillado.

Entonces, la gente está descreída, estamos pasando por un momento de incertidumbre muy grande, porque, además, es un año electoral, en el que no sabemos qué va a pasar el año que viene, cómo van a seguir las cosas, qué va a pasar con la Caja. La gente está expectante de lo que pase en los próximos meses.

Entonces, para ofrecer algo, tiene que ser muy atractivo, para que mucha gente se una a la Asociación. Estamos en eso, para que cuando se abra la Caja de Pandora salga algo maravilloso y que no nos decepcione.

Hablamos con sinceridad de cómo veíamos la situación, y en base a eso y a lo que sugiere la consultora fue que hizo el informe. No quiere decir que sigamos el informe al pie de la letra. Lo trajimos para que vieran el resultado del pequeño dinero que se gastó en esto. Se estuvo trabajando en forma seria, nos llevó unas cuantas horas, y hay cosas que no van a poder aplicarse, pero hay otras que sí, que van a poder llevar a la Asociación a un escalón superior al que está ahora.

**ING. CHIESA.-** Por el momento que estamos pasando, lo que hagamos desde ahora hasta fines de noviembre va a ser un trabajo al santo botón, porque la gente está preocupada por otras cosas.

**DRA. LARICCIA.-** Por eso hay que ser cautos en los pasos que vamos a dar.

**ING. CHIESA.-** En noviembre por lo menos vamos a saber quién es el presidente de la República, quiénes van a ser los ministros, y vamos a entrar a canalizar las cosas para defender la Caja de Profesionales, con cosas concretas, tratando de ver la posibilidad de que salga algo. Pero, en este momento, con un Gobierno que se está por ir y que no va a resolver absolutamente nada...

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Esto no depende del Gobierno que venga, sino de nosotros.

**ING. CHIESA.-** Estoy hablando de convencer gente para que se haga socia.

**DRA. LARICCIA.-** Creo que esto no fue tiempo perdido, sino ganancia para todos, porque hay cosas que están muy buenas y muy aprovechables.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Coincido con Hilda en que hay que ir paso por paso. Hay que analizar las propuestas y ver cómo las seguimos. Más allá de que esta persona que trabajó con nosotros tiene muchos conocimientos y nos propone muchas cosas, tenemos que ver una propuesta para, por ejemplo, poner la casa en orden. Ella propone sesiones de *coaching*, y se propuso ella. Pero ella, que es licenciada en Comunicación, ¿es la mejor persona para hacer *coaching*? Creo que eso vamos a averiguarlo. Si ustedes dan la posibilidad a la Mesa para podamos profundizar en cada tema y ver qué es lo mejor para la implantación de esto, podemos estudiar bien los temas, punto por punto, para ver quién es el mejor para implementar las medidas que se propongan.

Creo que hay que atraer a los activos, sobre todo a los cincuentones, que son los que están a punto de jubilarse. Habría que abrir para ellos el consultorio legal, y ver si de paso podemos incorporarlos como afiliados. Tenemos que ofrecer algo para ver qué retorno tenemos. Sobre el tema de la preparación para la jubilación ya tuvimos contacto con el Lic. Ricardo Alberti, que tiene amplia experiencia, que lo ha hecho y lo está haciendo ahora en la Caja Notarial, creo. Eso es una inversión, porque tiene su costo, pero aspiramos a que tenga retorno.

Así, muchas de las cosas que ella propone. Lo más difícil que veo es lo de los socios del interior, porque sigo sin encontrar una solución para eso. Los paneles de seguridad social me parecen buenos, y tenemos que traer gente realmente importante, y coordinadores que sepan coordinar una reunión. Se habló de Cotelo, por ejemplo. No puede ser como sucedió la vez pasada, que nos invadieron la reunión que hicimos y resultó un desastre.

La calculadora de aportes, por ejemplo, requiere un programador, porque la persona pone sus datos, cuánto tiempo aportó a la Caja y demás, y le da información.

Creo que no podemos pararnos, tenemos que seguir, profundizando en cada tema y buscando a los mejores para cada cosa.

**DRA. ABREU.-** Yo propongo darle todas las posibilidades a la Mesa y al equipo que estuvo trabajando, incluidas Alejandra y Rosana, para seguir profundizando en esto y que nos traigan las noticias que consideren oportunas.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Para que la Directiva resuelva.

Quiero decirles que la administración, en especial Alejandra y Rosana Vasallo, por los cargos que ocupan, están trabajando muchísimo en el tema de la comunicación por WhatsApp. Han intentado de todo, porque los wasaps masivos no son tan fáciles de lograr. Entonces, con datos que nos dio la licenciada, ellas han seguido profundizando y han logrado cosas. Están trabajando con el tema de la distribución de la revista, que tiene un costo tremendo, son doscientos mil pesos por mes. Son costos que tenemos que tratar de disminuir, porque no puede salir ese disparate la distribución de la revista. Hay que entusiasmar a la gente para que empiece a seguir la revista digital. Claro, sabemos que con un grupo etario determinado, eso no funciona. Pero no todos son tan mayores.

**DRA. ABREU.-** La revista significa un contacto real con los afiliados. Si bien es cara...

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** No es eliminarla, sino tratar de hacer cosas que puedan disminuir el volumen de dinero.

(Dialogados).

Si a ustedes les parece, empezamos a trabajar en los temas planteados. Poner la casa en orden, por ejemplo, me parece muy importante. Ustedes saben que acá el clima laboral no es el ideal.

Vamos a tratar de que la gente trabaje a gusto, que sepa bien cuál es el rol de cada uno, qué cosas se pueden mejorar...

**SRA. PEREIRA.-** Se dijo en Directiva que iban a tener charlas con los distintos cargos también...

**DRA. LARICCIA.-** Ya las tuvimos.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Lo que queremos es que se puedan limar asperezas y que se entiendan entre ellas; la idea es crear un buen clima laboral, para que se sientan a gusto, ya que están ocho horas acá dentro. Y todas tienen sus defectos y sus virtudes, como todos nosotros.

(Dialogados).

Apostamos al personal que tenemos, y sabemos que están trabajando mucho, pero queremos que puedan trabajar mejor y no se sientan incómodas ante ciertas situaciones. Creemos que lo del *coaching* es importante, y vamos a averiguar cómo puede hacerse.

Esas son las sugerencias de la Mesa. Si ustedes lo avalan, podríamos profundizar y buscar a los mejores para llevar a cabo las propuestas.

Lo que estamos pidiendo es que autoricen a la Mesa a profundizar y a buscar a los mejores para llevar a cabo los planes de *marketing*.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 7 votos.

**Resolución 2.- Autorizar a la Mesa para profundizar y buscar a los mejores para llevar a cabo los planes de marketing.**

**SRA. PEREIRA.-** Yo quiero ver los resultados...

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** No es fácil analizar una empresa y hacer propuestas. Nosotros nos podríamos reunir con el personal, pero no tenemos herramientas para mejorar el vínculo; yo no me formé en eso.

**SRA. PEREIRA.-** Yo trabajé con personal como encargada.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Pero otra cosa es tener el manejo profesional.

**ING. MALCUORI.-** Con el tema de los cuentos y la poesía, es increíble la cantidad de gente de afuera de la Asociación que se ha interesado. Es una manera de hacerse conocer muy barata, que sale unos pocos pesos. Ya se hizo y ahora se volvió a hacer. Son cosas que cuestan poco dinero...

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Y que promocionan, claro.

**DRA. LARICCIA.-** Se inscribieron ciento y pico de la Asociación y setecientos de fuera.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Y hubo que prorrogar la fecha en que daban los resultados por la cantidad de personas que se presentaron.

**SRA. PEREIRA.-** Y todas esas personas se enteraron de que existe una asociación de jubilados y pensionistas profesionales.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** O sea que vamos a seguir trabajando en esto, y no bien tengamos novedades, las compartimos con ustedes.

**ING. CHIESA.-** Habría que fijar un límite de tiempo y ahí evaluar qué pasa con esto. Es para ver si la propuesta camina.



**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- En este momento no me siento capaz de hacerlo hasta que vea qué contactos puedo tener y qué entrevistas puedo concretar con la gente, por ejemplo lo del *coaching*... Me han pasado datos.

**ING. CHIESA.**- ¿Hay que hacer lo del *coaching*?

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- Yo creo que sí, hay que tratar de que la gente trabaje a gusto.

**ING. CHIESA.**- Que se empiece por ahí, entonces.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- Pero hay que ver con quién.

**ING. CHIESA.**- Hay que investigar un poco...

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- En eso estamos. Lo que quería ver era si la Directiva estaba de acuerdo con seguir por ese camino.

**ING. CHIESA.**- Sería probar y ver. Y si no camina, no camina.

**DRA. ABREU.**- Yo tengo un hijo que hace *counselling* en empresas; él capaz que conoce a alguien de *coaching*.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- Ya me dieron un nombre, pero todos los datos que puedan aportar son bienvenidos.

✓ **Informe sobre propuestas inmobiliarias**

**DRA. LARICCIA.**- Este informe. Fue presentado por el Ing. Chiesa, y se contó con la colaboración de la Dra. Abreu y del Ing. Malcuori. Un informe muy completo, muy serio.

**ING. CHIESA.**- Tengo una moción para presentar respecto a esto.

En primer lugar, quiero decir que este trabajo que hizo Select Propiedades es excelente; me encantó. Nos dio una idea de cuánto vale este piso.

En segundo lugar, el periodo que estamos viviendo es de mucha inestabilidad y de muchos signos de interrogación en cuanto a lo que pueda ser la reforma de las jubilaciones, y también las elecciones. Por eso, mi propuesta sería posponer la decisión hasta mayo de 2025, que es cuando vamos a recibir la última partida de dinero. En mayo, además, vamos a tener una idea más clara de quién es el nuevo presidente y quiénes son los ministros. Ahí veremos qué acciones podemos llevar adelante y qué pasa con la Caja. En ese momento volveríamos a tocar el tema, en mayo de 2025. Esa es mi moción.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).**- ¿Y se seguiría buscando información, o nos quedamos solo con esto?

**ING. CHIESA.**- Si quieren, se busca, pero yo dejaría esta información como válida y esperaría a mayo de 2025. Ahí sí buscaría más información.

**ING. MALCUORI.**- Yo creo que esta gente se portó muy bien; no nos cobró y parecen responsables. Si seguimos, yo diría de seguir con ellos y no llamar más asesores, etcétera. Son gente seria.

Los metros cuadrados de oficinas grandes en el Centro no valen nada, los valores son ridículos. Así como esto no vale nada, si queremos comprar algo grande y bien ubicado, o más suntuoso, tampoco valdría nada.

**DRA. LARICCIA.**- Si la Directiva da el aval y después se llama a Asamblea, ¿no hay que presentar más de una propuesta?

**ING. MALCUORI.**- Lo que tenemos que explicar es que queremos vender esto y comprar tal cosa en tal lado, porque si nos vamos a meter en ese terreno...

Las oficinas no valen nada; en edificios preciosos se consiguen a 700 dólares el metro cuadrado. El problema que le veo, lo estuve analizando el fin de semana, es el tema de los cursos. Entre que se vende esto, se compra algo y se acondiciona para los cursos...

**ING. CHIESA.**- Hay que hacer un plan.

**ING. MALCUORI.-** Algo bien aceitado.

Si hay dinero, no descartaría pensar en comprar algo distinto, como para hacer otro tipo de eventos. Piénsenlo. Con poca plata se puede comprar un local razonable como para hacer otro tipo de actividades. Casas, no se pueden comprar, son terribles los precios, porque, como se está construyendo, lo que vale ahora es el terreno. Una casa en esta zona, más para allá abajo, no baja de 600 mil dólares. Si hoy o mañana quisiéramos cambiar, sería a oficinas y en el Centro.

**DRA. LARICCIA.-** Esta inmobiliaria hace una propuesta de posibles lugares. No sé si va a ser la única. Yo pregunto, porque no recuerdo bien, si por Estatuto podemos basarnos en esta sola propuesta. Porque si uno conoce o escuchó de algo, ¿se les puede sugerir que vean esa propiedad?

**DRA. ABREU.-** Claro. Si tenés otra inmobiliaria que quiere ofrecer algo... Lo que dicen ellos, y es lo que pasó en el caso de mi hija o con el apartamento que me alquilaron, es que hoy por hoy, con la globalización de las redes sociales, y al estar en el consorcio de inmobiliarias, todo se comparte y aparecen las casas en todos los lugares de ofertas. Incluso reciben todas las ofertas posibles. Mi hija, por ejemplo, compró un apartamento de Remax y los que la representaron fueron los de Select. Hicieron el negocio entre las inmobiliarias y se repartieron las comisiones. Hay como un consorcio. Ellos acá no exploraron todas las ofertas, sino las que conocían en el momento.

**ING. CHIESA.-** En una página ponen por qué trabajar con exclusividad. Manejan la información de todas las inmobiliarias, de todo lo que hay en el mercado.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza)-** Yo quería agregar que en mayo no podemos resolver nada porque esta Directiva permanece hasta mayo de 2025.

**DRA. ABREU.-** En mayo no se puede resolver.

**ING. CHIESA.-** Será después de las elecciones nacionales, entonces.

**DRA. ABREU.-** Yo no creo que las elecciones nacionales cambien el panorama de la Caja.

**ING. CHIESA.-** Pero van a pasar cosas.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza)-** Pero ese es un tema nuestro.

**ING. CHIESA.-** Vamos a tener información de la Caja.

**DRA. ABREU.-** ¿Por las elecciones nacionales?

**ING. MALCUORI.-** Los Ejecutivos, tanto del Frente como de esta coalición, han sido una vergüenza. Así que creo que van a seguir siéndolo, van a cobrar el sueldo y a remar contra la Caja. Analicemos qué pasó, creo que para la Caja no cambia.

**SRA. PEREIRA.-** Con el plebiscito, ¿no influirá en algo?

**ING. CHIESA.-** Todas esas cosas tenemos que ver.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza)-** ¿Para ver si cambiamos la sede?

**ING. CHIESA.-** No, para eso no.

Yo hablo de postergar en este momento la decisión de vender.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza)-** Me parece que no es el momento, pero no por el resultado de las elecciones.

**ING. CHIESA.-** El resultado de las elecciones va a darnos una perspectiva de cinco años para adelante.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza)-** ¿Creen que la vamos a tener en febrero?

**DRA. ABREU.-** Claro que no.

**ING. CHIESA.-** Pero sí qué pasó, quién gobierna, qué acciones vamos a hacer nosotros frente a la Caja.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza)-** Nosotros vamos a seguir peleando contra el que sea, tratando de lograr algo. Hasta ahora, ninguno nos ha dado esperanza de nada.

Creo que es un tema para la próxima Directiva, la que asuma en 2025; no podemos decidir en enero, febrero o marzo.

**ING. CHIESA.-** Puede ser eso, sí.

(Dialogados).

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** La moción sería, entonces, dejar en suspenso la resolución de este tema hasta que asuma la próxima Directiva de la Asociación.

**ING. MALCUORI.-** Hay propiedades muy baratas en el Centro, y si para alguna actividad que se plantea puede surgir la necesidad de abrir una oficina...

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** ¿Algo complementario a lo que tenemos?

**ING. MALCUORI.-** Claro. Hoy están de moda los *coworks*.

**DRA. LARICCIA.-** No escuché qué plantea Malcuori.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Que si surge la oportunidad de comprar alguna oficina o algo para hacer alguna actividad concreta, podría hacerse. Hay que ver si surge algo, primero.

**ING. MALCUORI.-** Exactamente. En el informe plantea que los lugares se autofinancien; si se ve que se autofinancie, se podría hacer.

(Dialogados).

**ING. CHIESA.-** Me parece que ahora lo más correcto es hablar con el escribano Arigoni, agradecerle, decirle que se decidió postergar la decisión para más adelante, salvo que surja algo más concreto, que puede presentarlo.

(Dialogados).

**SRA. PEREIRA.-** ¿Los Estatutos dicen algo con respecto al tema de la venta?

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Que la Directiva puede decidir enajenar, hipotecar y no recuerdo qué más, pero con el visto bueno de la asamblea general. Hay que llevar las propuestas, y la asamblea decide qué se hace.

**DRA. ABREU.-** Yo propuse en la sesión anterior que se le enviara una nota de agradecimiento al escribano.

**DRA. LARICCIA.-** Todavía no llegamos a ese punto del Orden del Día. Se le hizo una nota de agradecimiento a la inmobiliaria por el informe.

(Dialogados).

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Continuamos con el Orden del Día.

## **5.- Asuntos entrados.**

### **a) Nuevos socios.**

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** En el Orden del Día que tienen repartido figura el nombre de quien sería nuevo socio, a quienes se agregan el Dr. (Abog.) Enrique Machado y Dra. (Méd.) Hesperí Etchevers.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 7 votos.

**Resolución 3.-** *Se aprueba el ingreso de los siguientes nuevos afiliados: Ing. Quím. Walter Daniel Geymonat Martínez. Dr. (Abog.) Enrique Machado y Dra. (Méd.) Hesperí Etchevers.*

**b) Varios.**

✓ **Invitación de RedDentis y cooperativa de ahorro y crédito Verde.**

**DRA. LARICCIA.-** RedDentis y la cooperativa de ahorro y crédito Verde invitan a participar en un encuentro sobre *Qué futuro nos espera sin políticas medioambientales*. Se realiza el 5 de junio, de 8:30 a 11:00, en el Espacio Verde, que queda en 18 de Julio 2017, casi Pablo de María.

(Dialogados).

Vamos a ponerlo en cartelera.

✓ **Nota de la Caja de Profesionales sobre sesión de Directorio del 11 de abril de 2024.**

**DRA. LARICCIA.-** Recibimos una nota de la Caja de Profesionales sobre la sesión de Directorio del 11 de abril de 2024. Sobre este tema va a referirse la Dra. Muguerza en Informes de Mesa.

✓ **Nota de la Asociación Odontológica.**

**DRA. LARICCIA.-** Recibimos una nota de la Asociación Odontológica en la que ofrece beneficios para un espectáculo que va a haber en Alejandría Café de las Artes, en Gaboto 1384. Las entradas, de \$ 600, quedarían para nuestros socios en \$ 300, para las obras que va a haber en junio, 9, 16, 23 y 30, a las 19:00.

Va para la cartelera.

✓ **Nota del Prof. Farfán.**

**DRA. LARICCIA.-** Recibimos una nota en la que el Prof. Farfán informa sobre la actuación que va a tener nuestro coro en el Centro Militar el 8 de junio a las 14:30. Van a participar el coro Ajupeña, de Canelones, el coro del Centro Militar, de Montevideo, el coro Acapu, que somos nosotros, el coro San Pedro, de Colonia, el coro Abraham, de Canelones, y Voces de Ajupe, de Montevideo.

✓ **Nota de agradecimiento a Select Propiedades.**

**DRA. LARICCIA.-** Se envió una nota a Select Propiedades por el trabajo que nos realizó, que fue muy bueno.

✓ **Notificación al Ing. Ramón Appratto.**

**DRA. LARICCIA.-** Se envió una notificación al Ing. Appratto sobre la concurrencia a las sesiones de Directiva. Nos contestó mediante el siguiente *mail*.

*Tomo conocimiento del telegrama que esta institución me enviara, llegado el 30 de mayo próximo pasado, dando cuenta de que debía asistir a la reunión de Comisión Directiva del lunes 3 del presente para actuar como miembro titular habida cuenta de la renuncia del Cr. Oreiro. Informo a usted que no podré asistir a esa reunión debido a que tengo prescripción médica de reposo entre el 1º y 5 de junio del 2024 inclusive.*

Adjunta certificado médico.

Por lo tanto, estará para la próxima sesión, para la que hay que citarlo.

✓ **Solicitud de baja.**

**DRA. LARICCIA.-** Solicitó la baja el Dr. (Vet.). Luis Artigas Rivas, de Tacuarembó. La solicitud la envía la hija, debido a que no está utilizando los beneficios, dice.

✓ **Solicitud de licencia.**

**DRA. LARICCIA.-** El Dr. Luis Noya solicita licencia del 29 de mayo al 22 de junio, por viaje.

**ING. CHIESA.-** Con referencia a lo que informé hoy sobre las inversiones, el tesorero me dijo que ante cualquier solicitud que necesitáramos se lo llamara, porque va a estar atento al teléfono.

**DRA. LARICCIA.-** Muchas gracias.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Si no hay observaciones, se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 7 votos.

**Resolución 4- Aprobar la licencia solicitada por el Dr. Luis Noya desde el 29 de mayo al 22 de junio de 2024.**

**6.- Informes de Mesa.**

✓ **Compra de artefactos para baño.**

**DRA. LARICCIA.-** Se logró devolver dos artefactos sanitarios que no sirvieron y se hizo efectiva la compra de los adecuados, a ser colocados en los baños de las damas. Ahora, dado que hay caballeros que también tienen dificultades físicas, se solicita a la Comisión Directiva que se apruebe la compra de otro artefacto sanitario alto, para colocar en uno de los baños para hombres.

El costo es de USD 160.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Se compra con el dinero que nos devolvieron por los dos que no sirvieron.

(Dialogados).

(Siendo la hora 16:17, se retira la Dra. Pregliasco).

✓ **Conferencia sobre Winston Churchill.**

**DRA. LARICCIA.-** Les recuerdo que a las 16:00 hay una conferencia sobre Winston Churchill, que da Carolina Pratt.

✓ **Informe de la Caja de Profesionales sobre pedido realizado por la Asociación.**

**DRA. LARICCIA.-** La Caja de Profesionales envió una nota sobre la gestión que hizo con la Facultad de Derecho para pedir información.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Ya les había comentado que me habían llamado de *la diaria* cuando se filtró a la prensa la votación en el Directorio de la Caja que no permitió avanzar con nuestra propuesta de hacer un reclamo jurídico por el IASS. Luego, Alza me llamó para pedir disculpas, que él no nos había notificado porque esa acta no se había aprobado y, por tanto, no podía darse a conocer, pero uno de los directivos había resuelto darla a conocer a la prensa. Por eso, ahora envió la siguiente nota:

*Motiva la presente informarle a usted y por su intermedio a la Asociación que usted preside que, en sesión de Directorio de este Instituto de fecha 11 de abril*

de 2024 (acta Nro. 138), fue tratado y no obtuvo los votos necesarios para resultar aprobado, una moción de iniciar una contienda judicial contra el Estado por una eventual omisión legislativa del Artículo 14 de la Ley 18.314, propuesta hecha —a su vez— por la Asociación de Afiliados a la Caja en su nota de fecha 4 de marzo del corriente.

Este tema fue tratado en sucesivas sesiones de Directorio y se cuenta con informe producido por la Sala de Abogados de este Instituto (que adjuntamos).

Asimismo le informamos que por resolución de Directorio de fecha 4 de abril de 2024 (acta Nro. 137) se dispuso realizar consulta al Instituto de Derecho Constitucional de la Facultad de Derecho de la Udelar, sobre el planteo realizado por la Asociación que usted preside.

Es interés también aclarar las circunstancias por las que lo resuelto por el Directorio de la Caja de Profesionales Universitarios con fecha 11 de abril de 2024 fue puesto en conocimiento público antes aún de que se notificara a ustedes, quienes presentaron la propuesta e incluso antes de contar con el informe solicitado mencionado en el párrafo anterior. Tal como surge del acta nro. 141, correspondiente a la sesión del pasado 25 de abril del corriente, y ante la molestia expresada por quien suscribe por la constatación que en un medio de prensa se transcribe casi la totalidad de un borrador de acta de este Directorio, lo que no hace sino confirmar lo que conocemos sucede en este seno y es que se filtra información del Instituto a los medios de prensa; el Dr. Odel Abisab, Director en representación de los pasivos, asumió su responsabilidad en la filtración y afirmó que tenía sumo interés personal en que se publicite (invitamos a la Sra. Presidente a leer el acta en nuestra página web).

El Directorio de la Caja de Profesionales Universitarios, al aprobar un acta de sesión aprueba también su clasificación en aplicación de la legislación vigente (fundamentalmente la ley 18.331 y sobre todo en el Artículo 47 del Código Tributario) y los funcionarios de este Instituto (incluyendo los directores) estamos sujetos a la reserva impuesta por la legislación citada. El proyecto de acta filtrado a la prensa no contaba con este proceso de aprobación.

Además impidió la continuidad del proceso de intercambio fructífero iniciado entre la Asociación de Afiliados y la Caja de Profesionales Universitarios.

Esperamos poder retomar el camino del diálogo a la brevedad posible.

Sin otro particular, saludamos atte

No vamos a cortar el diálogo por eso, pero la explicación, vale.

Las otras notas que nos envió la Caja son debido a que nuestra abogada mandó un pedido de información pública a la Caja, porque no conocíamos el informe de Jurídica de la Caja. Así, nos contestan que se encuentra en las páginas 45 a 48 del acta 138. Allí dicen que lo que nosotros decimos no es así. Para ellos, nuestros argumentos no son válidos.

Falta todavía el informe de la UdelaR, y nos envían la carta que enviaron a la Facultad, que dice así:

Señor Decano de la Facultad de Derecho de la  
Universidad de la República

Dr. Gonzalo A. Lorenzo Idiarte Presente.-

De nuestra mayor consideración:

El Directorio de la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios dispuso, en su sesión del pasado 4 de los corrientes, remitir a la

*Facultad de Derecho de la Universidad de la República en carácter de consulta, nota que recibiera este Instituto de la Asociación de Afiliados a la Caja de Profesionales Universitarios que se adjunta y en la que esta Asociación propone una contienda judicial contra el Estado por eventual omisión legislativa en el art. 14 de la ley 18.314.*

*Es interés del Directorio de este Instituto obtener la opinión experta en materia constitucional de la Facultad de Derecho acerca de la viabilidad de iniciar la referida contienda judicial.*

**ING. MALCUORI.-** Se lavan las manos.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Yo te entiendo, pero no van a iniciar una contienda judicial si no tienen un apoyo...

**ING. MALCUORI.-** Pero el apoyo tienen que lograrlo pagándole a gente que sepa, privada, y no a la Universidad de la República, que va a demorar treinta años, que no está de acuerdo con los tiempos que manejamos, y que está sumamente condicionada políticamente. Es una realidad.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** El asunto es que nos contestaron la información que les habíamos pedido.

**ING. MALCUORI.-** Ustedes hicieron el esfuerzo.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Es para que vean que se están siguiendo los pasos que se habían pedido.

**DRA. LARICCIA.-** ¿Qué plazo tiene la UdelaR para contestar?

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** No tiene.

**ING. MALCUORI.-** Además, está comprometida políticamente.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Si el informe fuera favorable a lo que pedimos nosotros, el Directorio va a reconsiderar la resolución.

**DRA. LARICCIA.-** A esta altura, no sé con quién está comprometida, si con el Gobierno, con la oposición...

**ING. CHIESA.-** Con el Colegio de Abogados.

**ING. MALCUORI.-** Claro, el Colegio de Abogados se está democratizando.

(Dialogados).

## **7.- Término de la sesión.**

**DRA. LARICCIA.-** La próxima sesión va a ser el lunes 17 de junio.

**SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).-** Siendo las 16:25, y no habiendo más asuntos para tratar, se levanta la sesión.

**Dra. M.<sup>a</sup> de las Mercedes Lariccia**  
Secretaria

**Dra. M.<sup>a</sup> Cristina Muguerza**  
Presidenta

Versión taquigráfica: Equipo Signos